



Digitaal Lean Plannen

Houd aandacht voor
menselijk interactie

Paul van der Veer

trainer en consultant bij LearningWaves



“Bij het toepassen van ons Lean & Learn gedachtegoed gaan wij uit van een analoge manier van werken. Dat heeft een belangrijk reden: het team en de onderlinge interactie staan centraal in onze aanpak. Je wilt gebruik maken van elkaars kennis, direct met elkaar in gesprek kunnen gaan en commitment creëren binnen het bouwteam. Dat leidt uiteindelijk tot een gezamenlijk gedragen optimale planning en een gemotiveerd team. Toch krijgen we regelmatig de vraag van onze klanten of dat niet wat “moderner” kan.”

En die vraag snappen wij ook. We leven in een digitale wereld en de behoefte om vanaf meerdere locaties toegang te hebben tot de planningen en afspraken, is meer dan terecht. Soms is een papieren planning te groot in oppervlakte om centraal op te hangen. Je kunt te maken hebben met internationale teams en verschillende tijdzones, waardoor het niet zo eenvoudig is om offline te plannen. Of neem de situatie waarin we ons momenteel bevinden waar afstand houden en zo veel mogelijk thuiswerken is aanbevolen. Tegelijkertijd heeft de huidige coronasituatie ons juist doen ervaren hoe belangrijk fysieke, menselijk interactie is voor het gevoel van verbondenheid, wederzijds vertrouwen en begrip.”

“Met de beproefde Lean & Learn methode werkt LearningWaves al sinds 2006 strategisch samen met organisaties en projectteams in de Bouw & Infra.

Zij leren professionals en teams processen optimaal in te richten én aandacht te hebben voor samenwerking en ontwikkeling, zodat zij betere prestaties neerzetten en flexibeler reageren op situaties en zo meer grip hebben op [grote] projecten en het resultaat.”



Voorwaarden digitaal Lean Plannen

Een digitale tool voor Lean Plannen kan een uitstekend hulpmiddel zijn, mits de menselijke interactie centraal staat. Gebruik software om vooral te visualiseren, weergeven, opslaan en inzien en automatiseer zo min mogelijk. Het is belangrijk dat de professionals die plannen zo veel mogelijk zelf de nodige handelingen en acties uitvoeren om een goede planning in te vullen.

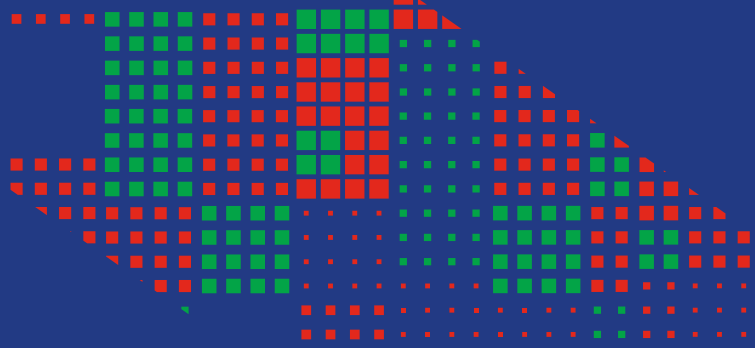
Daarnaast wil je dat planningssoftware laagdrempelig in gebruik is. Digitalisering van de Lean Planning mag niet leiden tot uitsluiting van een teamlid omdat deze minder bekwaam is met de techniek. Tenslotte is het belangrijk dat het systeem transparant is, zodat afstemming tussen teamleden en disciplines helder en eenvoudig is.

Besluit je om bij het Lean Plannen gebruik te maken van een digitale oplossing, check dan of die aan deze factoren voldoet:

- planning vanaf meerdere locaties beschikbaar maken;
- vooral visualiseren, minimaal automatiseren;
- laagdrempelig en eenvoudig in gebruik;
- transparant.

Succesvol Lean Plannen & Engineeren in de bouw

Corona is slechts één van de uitdagingen waarmee de bouwsector momenteel te maken heeft. Ook de extreem hoge vraag, de toenemende duurzaamheidseisen, het enorme tekort aan arbeidskrachten en grondstoffen dragen bij aan de druk waaronder de sector moet presteren. Dat heeft effect op de voortgang, motivatie en bovendien het rendement. Hoe zorg je dat je onder deze omstandigheden grip houdt op het werk, dat mensen betrokken en gemotiveerd aan het werk zijn, dat meer- en minderwerk niet de spuigaten uitloopt en je het beoogde rendement kunt realiseren? De methodieken Lean Plannen & Engineeren bieden hiervoor een oplossing.



**Bij Comcross zijn we continu op zoek naar
de nieuwste mogelijkheden en technieken
waarmee locatie onafhankelijk samenwerken
wordt gestimuleerd, met behoud van
werkplezier, teambinding en collegialiteit.**

Ontdek de tools voor een digitale lean planning!



Het Lean plan proces

In de bouwsector wordt lean plannen vaak gebruikt als plan methode. Door gebruik te maken van een visueel bord met daarop alle taken voor verschillende aannemers is de planning in één oogopslag duidelijk voor iedereen die betrokken is bij het bouwproject. Bij lean plannen wordt er samen overlegd bij dit planbord met het volledige team.

*“Lean plannen gebruikt de expertise van de personen die het werk zelf uitvoeren.
Het uitvoerende team kent hun vak tenslotte het beste.”*

Flexibiliteit wordt hierbij aangemoedigd en blijkt ook vaak noodzakelijk. Het voordeel van lean plannen is dat er een betere inschatting kan worden gemaakt van de tijdsduur en afhankelijkheid van verschillende taken. Het team kan hierop anticiperen. Een effectieve lean planning bespaart je tijd en geld op het bouwproject!



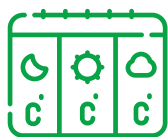
Digitaal lean plannen met Nialli

Nialli Visual Planner biedt de mogelijkheid om lean plannen digitaal uit te voeren. De eenvoudige interface van de plantool zorgt dat het overstappen naar digitaal eenvoudig en soepel verloopt. Hiermee elimineer je de pijnpunten van het analoog lean plannen en behoud je alle voordelen om zo een projectplanning op te stellen welke binnen het tijdspad en budget te voltooien is.

Nialli Visual planner is software, die op elk device kan worden gebruikt. In een planningsruimte kan met een grote interactieve projectiewand of touchscreen een echte dynamische planningsoplossing worden gebouwd.

“Een letterlijke vertaling van het analoge lean proces naar een digitale toepassing!”

De voordelen van Nialli Visual Planner



Online informatie gebruiken voor je planning

Het digitale planbord geeft je informatie over het weer, zodat je je daarop kunt voorbereiden tijdens het inplannen van taken. Wanneer regen of harde wind voorspeld wordt, kan de planning op basis van deze informatie aangepast worden. Mocht een taak niet afgerond kunnen worden door het weer, dan zullen afhankelijke taken worden gemarkeerd met een rode pijl. Zo zie je in één oogopslag welke taken verschoven moeten worden of waar vertraging op kan worden gelopen.



Rapportage & PPC

Met één druk op de knop ga je naar je PPC rapport, waar je kunt zien hoeveel % van de taken voltooid is en welke nog gecontroleerd of gedaan moeten worden. Je bent dus niet meer bezig met het handmatig tellen van de nog openstaande sticky notes maar draait simpelweg een rapport uit. Uiteindelijk kun je de data ook exporteren naar Excel of openen in PowerBi. Zo kun je verschillende rapporten uitdraaien en leren van het planproces voor volgende projecten.



Notities en ruimte voor meer informatie

In het digitale plan systeem is er ruimte om meer informatie aan een sticky note te geven. Bijvoorbeeld uitleg van een issue, waarom iets vertraging oploopt of algemene informatie. Zo heb je alle data inzichtelijk, zonder dat het overzicht van de planning verloren gaat.



Eenvoudig in gebruik

Om de lean planning voor alle gebruikers eenvoudig te maken is de lay-out en interface gelijk aan dat van het offline lean Planning systeem. Taken staan nog steeds in de vorm van sticky notes op het bord en de verschillende kleuren laten zien welke taak door wie uitgevoerd moet worden. De analoge werkwijze is 100% te kopiëren naar het digitale planbord.

Samenwerken en thuiswerken met de Nialli Visual Planner

Samenwerken gaat erg eenvoudig met de Nialli Visual Planner. Door de hele bouwplaat toegang te geven tot de applicatie kan de planning via telefoon, laptop of tablet altijd en overal aangepast worden. Nu kun je met 300+ man tegelijkertijd de planning inzien, onafhankelijk van locatie.

Optimaliseer jouw lean planning!

De digitale oplossingen van Comcross dragen bij aan een betere samenwerking op afstand en locatie. Hiermee bespaar je bij projecten tijd en geld. In ons Experience center in Breda kun je het digitale plan systeem live in actie zien en uitproberen. Ontdek alle voordelen van digitalisering zelf!